Nuestro eje la **VIDA**
Nuestra meta el **FUTURO**

INFORME DE GESTIÓN 2022

RESUMEN

ISAGEN
ENERGÍA PRODUCTIVA

Nuestro objetivo es consolidarnos como la compañía líder en energía limpia y sostenible en Colombia. Por eso tenemos siempre presentes criterios económicos, ambientales, sociales y de gobernabilidad (ESG) en nuestra gestión, ya que nuestro eje es la vida y nuestra meta, el futuro.

En 2022 seguimos fortaleciendo nuestras prácticas HSSE (seguridad y salud en el trabajo, seguridad de personas e infraestructura y ambiente), asegurando óptimas condiciones para cumplir el objetivo de cero eventos de alto riesgo.

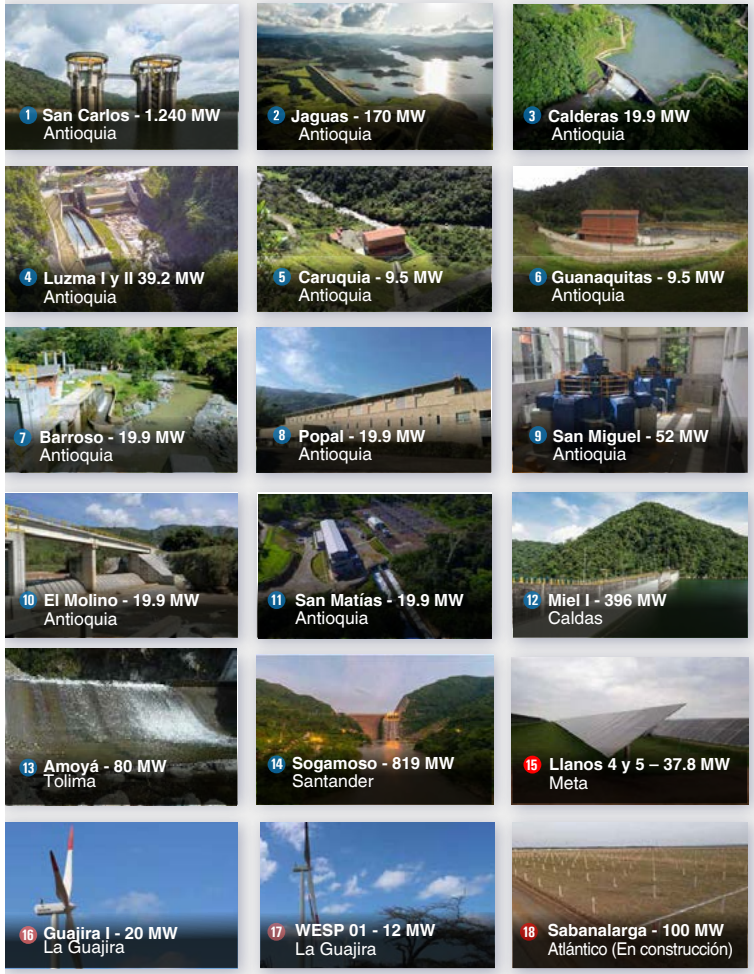
Crear valor con energía limpia y ser rentables hoy y a largo plazo, siguen siendo nuestras responsabilidades primordiales, en un contexto de transición energética acelerada y grandes retos económicos, ambientales y sociales.

Continuamos nuestro proceso de crecimiento, en línea con los planes de transición energética del Gobierno Nacional y con el respaldo de nuestra Junta Directiva y los accionistas. Este plan ha fortalecido nuestra matriz de generación y nos ha hecho más resilientes al cambio climático. Seguimos creciendo de forma sostenible, estudiando oportunidades de desarrollo confiables y buscando proveedores del mejor nivel. Estos planes involucraron inversiones cercanas al billón de pesos en el último año, entre diferentes iniciativas, como una muestra de confianza en el país.

Pusimos en operación nuestras dos primeras plantas eólicas en La Guajira (32 MW) y nuestras dos primeras granjas solares en el Meta (38 MW) y cerramos 2022 con 20 centrales de generación de energía que se localizan en los departamentos de Antioquia, Caldas, Santander, La Guajira, Meta y Tolima. Poseemos 3.000 megavatios (MW) (2.914,7 hidráulicos, 32 eólicos y 38 solares) de capacidad efectiva neta.

Seguimos avanzando en el compromiso de profundizar el proceso de transformación energética en el que avanza el país y del cual esperamos seguir siendo protagonistas, por ello suscribimos un acuerdo de venta de Termocentro, para enfocar nuestros esfuerzos en la generación de energía totalmente limpia con fuentes como el agua, el sol y el viento e iniciamos la construcción de 100 nuevos megavatios solares en el departamento del Atlántico.

Crear valor con energía limpia y ser rentables hoy y a largo plazo, siguen siendo nuestras responsabilidades primordiales.



Nuestra presencia en el territorio.

ISAGEN
ENERGÍA PRODUCTIVA

LOGROS

Centro de Operación Integrado, COI.

Operamos
de forma segura

24% de la energía
aportada al SIN

$4.8 BCOP
en ingresos

2.320.849
bonos CER comercializados

$13 MM ahorrados
en costos de operación

$2.5 billones
asegurados en financiación

En 2022 salvaguardamos la vida de nuestros trabajadores y contratistas. De esta forma, **seguimos acercándonos al objetivo de cero eventos de alto riesgo,** preservando la integridad de los grupos de interés en todas las actividades.

La demanda energética nacional aumentó de la mano del crecimiento del PIB. **Nos mantuvimos entre las tres generadoras más grandes del país, aportando casi una cuarta parte de la energía al Sistema Interconectado Nacional, SIN,** gracias a una mayor generación por las buenas afluencias, la operación eficiente de todas las centrales y la gestión comercial de largo plazo, asegurando ingresos futuros.

Firmamos 65 contratos con grandes consumidores y mayoristas, de los cuales 15 tienen una duración superior a 5 años y representan el 65% de la energía vendida. Toda la energía comercializada corresponde a generación propia, por lo cual no compramos en el mercado spot y **comercializamos más de 2 millones CER (Certificados de reducción de emisiones).**

Hoy, todas las plantas mayores son controladas desde el Centro de Operación Integrado, COI, para operar de forma remota y, en 2022, se integraron con recursos internos dos de las nueve Pequeñas Centrales Hidroeléctricas, PCH, adquiridas en 2021. Todo esto fortaleciendo las prácticas de ciberseguridad, buscando una operación confiable, ágil y eficiente y logrando **ahorros en costos aproximados de $13 mil millones en un año de alta inflación y devaluación del peso.**

Además obtuvimos un EBITDA de $3.3 BCOP, cifras superiores al 2021, explicados principalmente por una mayor generación, precios de los contratos actualizados e ingresos por capacidad. Mantuvimos los más altos estándares crediticios y las Prácticas de Aseguramiento de Información Financiera (SOX), con el fin de fortalecer los controles internos.

Realizamos la quinta emisión de bonos ordinarios por $356 mil millones, que reflejan la confianza de los inversionistas en ISAGEN y, ante la incertidumbre macroeconómica, **aseguramos los recursos del plan de financiación 2022 – 2023 por $2.5 billones, a un menor costo financiero.** Gracias a nuestras prácticas de sostenibilidad, incursionamos con dos créditos de Línea Verde con SMBC y modificamos el Programa de Emisión y Colocación de bonos para incluir bonos verdes, sociales y sostenibles, ampliar el monto a $10 billones y extender su vigencia por 5 años.

ISAGEN
ENERGÍA PRODUCTIVA

En ISAGEN somos aliados de las instituciones y seguimos comprometidos en ser actores preponderantes en la aceleración de la transición energética propuesta por el gobierno actual.

Fuimos la primera

generadora en firmar el “Pacto por la justicia tarifaria”

Propuesto desde el Ministerio de Minas y Energía para enfrentar el impacto inflacionario y garantizamos un descuento real sobre los precios que aplicaron el último trimestre de 2022 y fijamos un techo máximo a los precios en 2023, siendo actores importantes y propositivos para ser parte de las soluciones y la estabilidad del sector.

La gestión ESG

está integrada a nuestra estrategia

La gestión ESG complementa la gestión, ya que ha permitido disminuir riesgos (logros HSSE), aumentar la rentabilidad (resultados financieros), atraer inversión (emisión de bonos) y aportar a la sostenibilidad del entorno (168 km^2 protegidos con 171 especies en peligro o endémicas).

Apoyamos a los pescadores con diferentes programas.

Parque eólico Guajira I (20 MW). Alta Guajira.

Es fundamental mantener el trabajo mancomunado entre el Gobierno y el sector privado, para proteger el marco regulatorio, asegurar el licenciamiento ambiental y su seguimiento, así como la construcción en tiempos y costos y la puesta en marcha de las plantas generadoras y líneas de transmisión requeridas. De nuestra parte, somos aliados de la transición y las instituciones y seguimos comprometidos con la aceleración de la transición energética, propuesta por el gobierno actual.

Seguir fortaleciendo lazos de confianza con las comunidades y autoridades de los diferentes territorios llegando con información clara, veraz y oportuna sobre la gestión realizada, es otra prioridad para ISAGEN.

Trabajamos colaborativamente con las instituciones y comunidades, siendo buenos vecinos, consolidando relaciones de largo plazo entre la comunidad, las instituciones y la Empresa, y movilizando el capital social y el desarrollo de capacidades de autogestión, para la creación de valor empresarial en el largo plazo.

Como aporte
a la economía de las regiones

Generamos más de 1.800 empleos formales (114 de ellos en el proyecto solar Sabanalarga, en Atlántico, y 368 en los proyectos eólicos de La Guajira). Como dato relevante, más de la mitad de las personas ocupadas durante 2022 fueron vecinos de las centrales y los proyectos en construcción. Igualmente, para fortalecer los territorios, acompañamos a 133 organizaciones con el Programa de Desarrollo Comunitario, PDC, para la ejecución de 90 iniciativas comunales y la formulación de 31 proyectos.

DESAFÍOS

Central Jaguas (170 MW). Antioquia.

Con el PDC apoyamos iniciativas regionales.

Debemos seguir previniendo eventos de alto riesgo en materia ambiental, seguridad de personas e infraestructura y en Seguridad y Salud en el Trabajo. Hemos mejorado en los indicadores de frecuencia y severidad en la accidentalidad de trabajadores y contratistas, pero no debemos ceder en el compromiso para la adopción de las prácticas HSSE y la calidad en la planificación y observación del trabajo seguro.

Grandes retos se presentan para el sector energético por la situación económica y climática, como las presiones inflacionarias, la volatilidad de la tasa de cambio y los fenómenos de clima extremos, en un contexto de aceleración de la transición energética global.

En ese contexto debemos garantizar la sostenibilidad de la Empresa y su entorno y evitar riesgos en las operaciones y obras en curso, que deben finalizar según los plazos y presupuestos acordados. Puntualmente, debemos continuar el proceso de incorporación de las plantas menores, para su operación confiable y remota desde el COI.

Los eventos de clima extremo son una amenaza real y presente, con alto impacto en las cuencas y su biodiversidad, los ciclos de lluvias, los precios y la capacidad de generación, impactan las comunidades y los consumidores. Por ello, **seguimos implementando planes de mitigación y adaptación, avanzamos en el análisis de riesgo climático y la medición huella de carbono de las operaciones, así como en mantener las certificaciones como Mecanismo de Desarrollo Limpio, MDL.**

La vulnerabilidad del país frente a desastres naturales ha quedado evidenciada estas últimas décadas. Los riesgos catastróficos hacen más exigente la labor de planeación y el reto se debe resolver de forma conjunta con todos los actores: comunidades, reguladores y la industria energética, entre otros. Por ello, en 2022 actualizamos y fortalecimos la implementación de los Planes de Acción Durante Emergencias y Contingencias, PADEC, e implementamos Sistemas de Alertas Tempranas en algunas zonas aguas abajo. Además, avanzamos en la elaboración de los Planes de Gestión de Riesgos de Desastres, PGRD. En 2023, realizaremos estos planes para las plantas a filo de agua y las solares y eólicas.

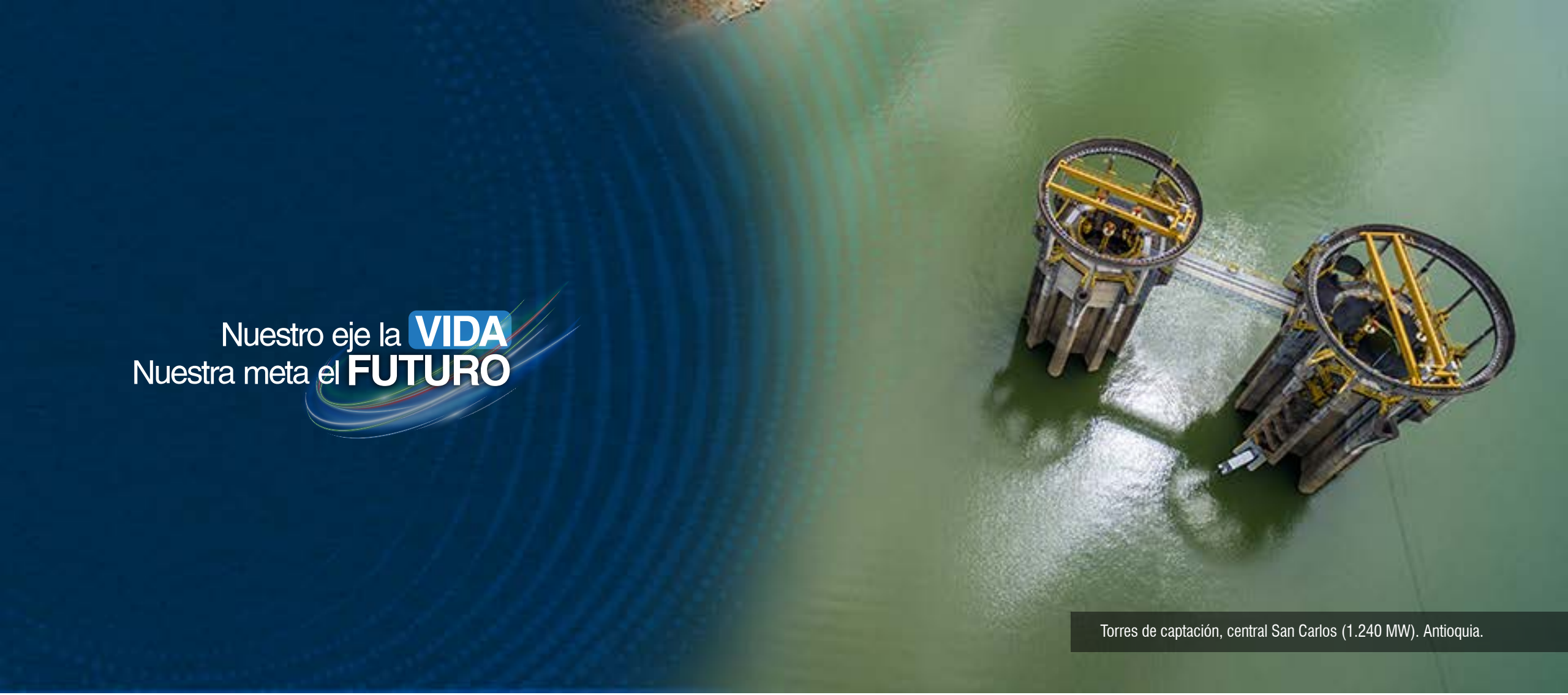
Adicionalmente a estos temas de orden ambiental existen otras amenazas, como la ola inflacionaria post pandemia y las amenazas de una recesión económica. El Gobierno Nacional ha expresado su voluntad de continuar el proceso de transición energética de forma gradual y justa, con el apoyo del sector empresarial, asegurando reglas de juego claras, acompañando la entrada de proyectos en curso y regulando en temas como la generación distribuida, hidrógeno azul/verde, proyectos eólicos costa afuera o almacenamiento de energía. Aumentar la oferta de energía requiere de reglas de estabilidad y señales regulatorias confiables.

Son grandes las oportunidades de mejora del sector en temas de licenciamiento, consultas previas y señales de diversificación y expansión acordes con las características del mercado, para mantener un sistema confiable, económico y seguro, a partir de una matriz energética balanceada, en la cual cada tecnología aporte al SIN en virtud de sus características.

Nuestros 27 años de experiencia y la confianza de los grupos de interés, que en 2022 pasó de 4,3 a 4,5 sobre 5, y la satisfacción de los clientes, en 95.4% por encima de la meta de 95, han sido fundamentales para seguir garantizando la firmeza que requiere el mercado. Con apertura al cambio, hemos impulsado a la Compañía para aprovechar estas oportunidades. Seguimos avanzando en nuestras metas de crecimiento hacia una transición energética que garantice operaciones sostenibles y seguras, construyendo relaciones de largo plazo; fortaleciendo las prácticas en ciberseguridad y monitoreando el entorno global para estar preparados.

Central Miel I (396 MW). Caldas.

Nuestro eje la VIDA
Nuestra meta el FUTURO



Torres de captación, central San Carlos (1.240 MW). Antioquia.

Vigilado Superservicios

www.isagen.com.co

ISAGEN
ENERGÍA PRODUCTIVA