

# Resumen de la gestión 2021

Parque eólico Guajira I (20 MW). Alta Guajira.

# Resumen de la gestión 2021

Embalse Topocoro, central Sogamoso (819 MW). Santander.

Nuestra responsabilidad es crear valor en el largo plazo en un mercado en transición, con nuevos estándares, más competidores y mayores exigencias sociales y ambientales. Para ello, tenemos siempre presentes criterios económicos, ambientales, sociales y de gobernabilidad (ESG) para **crear valor con energía limpia** y consolidarnos como líderes en energía sostenible en Colombia. Cerramos el 2021 con 16 centrales de generación que suman más de 3.000 megavatios (MW) de capacidad instalada, nueve de ellas son hidroeléctricas adquiridas e integradas exitosamente a nuestra operación durante el 2021.

Lo más relevante de este último año, es que con el respaldo de la Junta Directiva avanzamos en un proceso de crecimiento diversificado que fortalecerá nuestra matriz de generación y nos hará más resilientes al cambio climático, en coherencia con la

estrategia de largo plazo de ISAGEN. Con experiencia y disciplina avanzamos de manera decidida hacia nuevas oportunidades, ampliando nuestra presencia a otras regiones.

La Compañía cerró el año con compromisos de inversiones cercanas a los 3 BCOP, como un aporte a la reactivación económica y reforzando nuestra matriz con 360 MW de capacidad en energías renovables: 190 MW hidráulicos adquiridos y en operación durante 2021, 70 MW en construcción (dos parques eólicos y dos solares) que entrarán en servicio en 2022 y 100 MW solares adicionales para 2023. Obtuvimos licencias para tres proyectos más, entre los que destacamos Guajira II (300 MW eólicos) y avanzamos en la definición de los nuevos proyectos eólicos, con un potencial de 770 MW, para una capacidad total del portafolio superior a 1.300 MW.

**3 billones**  
invertidos

**360 MW**  
renovables



# Resultados

Resaltamos como el principal logro de la Empresa la protección de la salud y la seguridad de las personas durante la emergencia sanitaria. ISAGEN cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo que promueve el bienestar, así como condiciones seguras, saludables y confortables para los trabajadores, que nos han permitido finalizar el año sin fallecimientos por accidente laboral, incluyendo las actividades de construcción de proyectos.

**A pesar de la pandemia, evitamos por segundo año contagios masivos en nuestras operaciones y preservamos el bienestar de los grupos de interés en todas las actividades. Seguimos fortaleciendo nuestras prácticas de seguridad y salud en el trabajo, seguridad de personas e infraestructura y ambiente (HSSE por sus siglas en inglés), asegurando óptimas condiciones, reduciendo riesgos.**

Nos posicionamos como la segunda generadora del país, aportando el 22% al Sistema Interconectado Nacional, SIN. Durante 2021, ISAGEN generó 16.434 gigavatios hora (incluye la generación de las siete hidroeléctricas adquiridas el 18 de diciembre de 2021), por los mayores aportes hídricos en las cuencas afluentes. Compensamos financieramente el reto de los bajos precios en bolsa con una mayor generación, la incorporación de las nuevas centrales y un mayor volumen de ventas en contratos.

En 2021, logramos la integración en el Centro de Operación Integrado -COI-, para operar todas las centrales de forma remota, la centralización total del proceso de abastecimiento y fortalecimos las prácticas de ciberseguridad, buscando una operación confiable, ágil y eficiente, logrando ahorros en costos aproximados de 39.000 MCOP en comparación con lo planeado.

Nos enfocamos en el uso confiable y eficiente de los recursos de generación que permitieron cumplir los compromisos contractuales y maximizar los ingresos de la operación comercial, mientras nos adaptamos a los cambios regulatorios del mercado. Durante el 2021, logramos ventas en contratos del orden del 70% de la generación y se firmaron 51 contratos con grandes consumidores y mayoristas, de los cuales 16 tienen una duración superior a 5 años. Los contratos incrementaron su duración promedio que nos permite una mayor certeza los ingresos futuros.

Al cierre del año los ingresos operacionales fueron de \$3.481.508 millones de pesos, un 8,4% más que en 2020. Por su parte el EBITDA se ubicó \$2.267.786 millones, un 10% mayor frente a 2020, beneficiándose de una mayor generación y precios de contratos más altos, compensados parcialmente por precios spot más bajos durante el año.



Captación PCH El Molino (19.9 MW) y San Matías (19.9 MW). Antioquia.

**Emitimos bonos por 600.000 MCOP con una demanda de dos veces del valor ofertado,** en medio de la incertidumbre por la percepción del riesgo del país, dada la baja en la calificación de la Nación por S&P, que redujo la calificación internacional de ISAGEN al mismo nivel. Sin embargo, FITCH ratificó la calificación internacional de la Compañía por encima de la calificación de la Nación.

Comercializamos un total de 1.743.300 CER (Certificados de reducción de emisiones) que representaron ingresos por 22.745 MCOP y logramos el registro del parque eólico Guajira I y del proyecto solar Llanos 4 y 5 como Mecanismo de Desarrollo Limpio. Además, las nueve plantas hidroeléctricas en operación adquiridas tienen registro o están en proceso de conseguirlo, lo cual contribuirá la obtención de CER y la estrategia comercial.

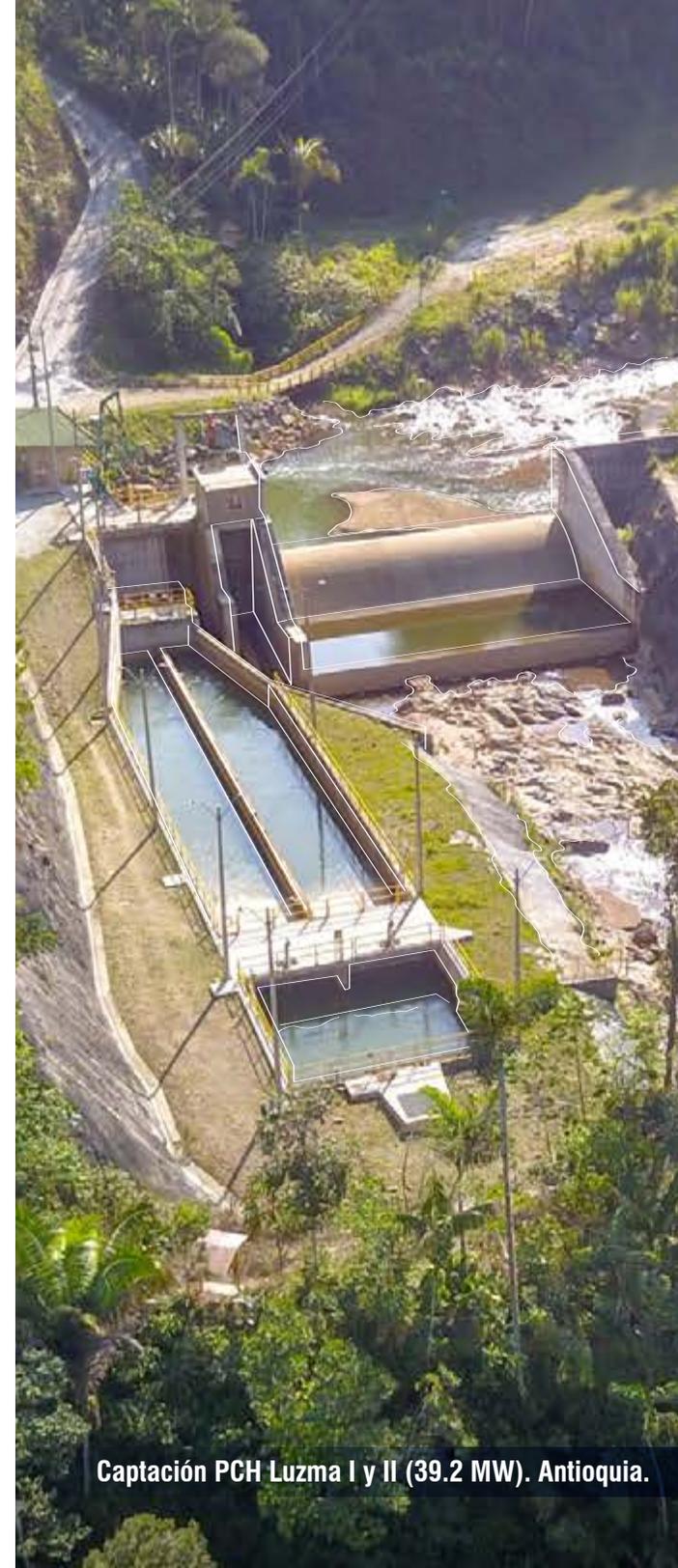
**El enfoque ESG está integrado a la estrategia complementando la gestión, ya que ha permitido disminuir riesgos (logros HSSE), aumentar la rentabilidad (resultados financieros), atraer inversión (emisión de bonos) y aportar a la sostenibilidad del entorno (164 km<sup>2</sup> protegidos con 128 especies en peligro o endémicas).**

Priorizamos cumplir las obligaciones de ley, ser buen vecino y contribuir a la protección de uno de los países más biodiversos. Generamos confianza entre grupos de interés, fundamental para la creación de valor, promoviendo la integridad.

Finalmente, buscamos fortalecer los lazos de confianza con las comunidades y autoridades de los diferentes territorios. Para ello realizamos gestión permanente con las comunidades indígenas pertenecientes a las comunidades Taruasaru, Mushalerrain, Lanshalia de la etnia Wayuú, para lograr los

acuerdos que han permitido adelantar la construcción de los proyectos eólicos Guajira I y Wesp 01.

La Compañía generó más de 2.000 empleos formales (más de 150 entre comunidades indígenas Wayuú) y acompañó 40 proyectos comunitarios con los recursos económicos acordados en la Consulta Previa con las comunidades indígenas Wayuú; y en los demás territorios apoyó a 140 organizaciones para iniciar 90 iniciativas productivas y concluir de manera exitosa 28 más.



# Perspectivas y retos

El principal reto es evitar accidentes de alto riesgo, buscando la meta de cero eventos. Además, buscamos finalizar las obras en curso según el alcance y presupuesto, y continuar el proceso de incorporación de las centrales adquiridas, incluyendo su operación confiable y remota desde el COI.

El cambio climático es una amenaza por su impacto en cuencas, ciclos de lluvias, precios de energía y la capacidad de generación. Los eventos de clima extremo son más frecuentes y severos y pueden llegar a afectar activos, infraestructura, trabajadores y comunidades. Por ello, avanzamos en el análisis de riesgo climático y la medición de huella de carbono de las operaciones.



Traslado aerogeneradores parque eólico Guajira I (20 MW). Alta Guajira.

Colombia tiene ventaja por su matriz limpia y ha tomado la iniciativa con políticas para regular servicios complementarios, como la generación distribuida. Con la evolución del marco regulatorio, se tienen oportunidades de mejora en temas de licenciamiento, consultas previas y señales de diversificación y expansión acordes con las características del mercado, que propendan por la neutralidad tecnológica.

Para garantizar la firmeza que requiere el mercado, nuestra experiencia y la confianza de los grupos de interés han sido fundamentales.

Seguimos firmes hacia el futuro y sus desafíos: avanzar en nuestras metas de crecimiento hacia una transición energética que garantice operaciones sostenibles y seguras; atender el complejo clima social y la desinformación construyendo relaciones de largo plazo; fortalecer las prácticas en ciberseguridad y seguir monitoreando los cambios político-económicos globales para estar preparados.

En ISAGEN seguiremos buscando ser más ágiles y colaborativos, promoviendo la

incorporación de altos estándares en la operación de las centrales y proyectos, con los criterios económicos, sociales, ambientales y de gobernabilidad, que nos han convertido en referente de buenas prácticas.

**Nos proponemos continuar afianzando nuestro liderazgo en la industria eléctrica y cumplir nuestras metas**, generando valor económico con fuentes renovables, con rentabilidad social y ambiental, a través de una matriz limpia, confiable y con estándares de clase mundial.



Torres de captación, central San Carlos (1.240 MW). Antioquia.



Vigilado  
Superservicios

[www.isagen.com.co](http://www.isagen.com.co)

