



Proyecto Bosques Solares de Bolívar (100 MW), Atlántico.



Informe de gestión 2023

Resumen



Resumen de la gestión

Logros 2023

Desafíos



Resumen de la gestión 2023

Gracias a nuestra estrategia y compromiso, seguimos consolidando nuestro objetivo de ser líderes en energía limpia y sostenible en Colombia. En un entorno con retos importantes, seguimos desarrollando nuestra capacidad de adaptación, confiando en nuestras capacidades y el talento de nuestra gente, como los resultados de los últimos años así lo demuestran.

2023 fue un año de muchos desafíos, que la administración afrontó buscando siempre proteger el valor de la empresa, aportar a todos sus grupos de interés y con un enfoque disciplinado en la búsqueda de oportunidades de crecimiento.

Hemos definido un rumbo en el que complementamos la gestión del negocio y financiera, con otros criterios relevantes en materia de sostenibilidad y buen gobierno: el enfoque ESG (ambiente sociedad y gobernabilidad por sus siglas en inglés), que nos ha permitido alcanzar varios logros en nuestras tres prioridades estratégicas:

- **Garantizar la seguridad** y el desarrollo de nuestra gente.
- **Asegurar operaciones** sostenibles y eficientes.
- **Crecer** en renovables.



Resumen de la gestión

Logros 2023

Desafíos

Estamos cerca de cumplir 30 años con una operación confiable y segura de nuestras centrales hidroeléctricas mayores, que se complementan con tecnologías no convencionales que hemos integrado como son las nueve PCH en Antioquia, los únicos parques eólicos en operación en La Guajira y la adquisición de 200 MW en proyectos solares que diversifican nuestra matriz.

Seguimos estructurando un portafolio de proyectos con el que lideramos la transición energética del país. ISAGEN refuerza su compromiso con Colombia, eso sí, ratificando la importancia de mantener señales claras y estables de política pública.



Central Hidroeléctrica Sogamoso (819 MW), Santander.

Cerramos 2023 con más de **3.000 megavatios de capacidad 100% renovable en 22 centrales de generación***.

Nuestras recientes inversiones, que ascienden a cerca de cuatro billones de pesos, reflejan este compromiso. Estas inversiones incluyen adquisiciones y el desarrollo de proyectos. Además, firmamos una alianza con Atlas Renewable Energy para desarrollar proyectos solares que apuntan a 1.000 MW en los próximos cinco años.

Nuestra vocación ha sido desarrollar estas iniciativas y aportar propuestas para la protección del agua y los recursos renovables, para que el país no se quede hablando de sus potencialidades y logre de verdad materializarlas en proyectos concretos. Esto sólo es posible con un trabajo mancomunado entre el Gobierno, las comunidades y las empresas, un reto que no da espera.

Para que esas inversiones se sigan ejecutando y tener una matriz cada vez más resiliente al cambio climático, con mayor oferta, la discusión de la transición energética debe aprovechar lo que hemos construido de forma conjunta con grandes beneficios para el país.

*19 son propiedad de ISAGEN S.A. E.S.P. y 3 de las subsidiarias: Bosques Solares de los Llanos 1 S.A.S. E.S.P., Bosques Solares de los Llanos 2 S.A.S. E.S.P. y Bosques Solares de los Llanos 3 S.A.S. E.S.P.



Resumen
de la gestión

**Logros
2023**

Desafíos

Logros en 2023

Seguimos enfocados en la prevención para evitar la ocurrencia de eventos de alto riesgo y actos malintencionados de terceros que puedan afectar la integridad de trabajadores y contratistas, la infraestructura y las operaciones, y los sistemas tecnológicos, salvaguardando la vida de nuestros trabajadores y contratistas. Aunque se presentaron dos eventos de alto riesgo sin contacto, no tuvimos eventos que causaran la muerte o lesiones graves en personas.

A pesar de desafíos como el fenómeno de El Niño, que afecta la hidrología y la demanda nacional de energía (que aumentó debido al aumento de las temperaturas), nos mantuvimos entre las tres generadoras más grandes del país, aportando el 18,4% al Sistema Interconectado Nacional, SIN



En materia comercial, seguimos incrementando el promedio de contratos de largo plazo. Durante el 2023 firmamos 82 contratos con grandes consumidores y mayoristas, de los cuales 41 tienen una duración superior a cinco años. Esto corresponde al 62% del total de la energía contratada. De esta forma, continuamos ofreciendo a nuestros clientes servicios complementarios que nos diferencian, como el programa de eficiencia energética.

82
contratos firmados
con grandes consumidores
y mayoristas

41
tienen una duración
superior a cinco años

Además, fuimos elegidos entre las empresas con mejores prácticas de Inversión Social Privada, IISP, y suscribimos garantías verdes por más de USD14 millones, con el Banco BBVA teniendo en cuenta que nuestras centrales Sogamoso (Santander) y Miel I (Caldas) son proyectos verdes que aportan a los ODS de las Naciones Unidas.



Resumen
de la gestión

**Logros
2023**

Desafíos



Proyecto Bosques Solares de Bolívar (100 MW), Atlántico.

Realizamos la colocación del 100% de la primera emisión de bonos ordinarios en el segundo mercado, destinados a promover nuestra generación de energía 100% renovable. Los ingresos operacionales y el EBITDA estuvieron por encima del plan anual, a pesar de una menor generación, manteniendo altos estándares crediticios y las prácticas SOX que fortalecen los controles internos.

Frente a los precios de la energía, buscamos construir soluciones integrales con los clientes y el Gobierno, fortaleciendo la expansión energética que requiere el país. Apoyamos una estructura de mercado que fomente la inversión y la confiabilidad, enfatizando la importancia de mecanismos como el precio de escasez y la bolsa de energía, ya que envían las señales correctas que permiten la toma de decisiones centradas en beneficios a largo plazo.

La industria energética es un actor principal para mitigar los eventos climáticos adversos **y la integración de Fuentes de Energía Renovables como la hidráulica, la eólica y la solar, es el camino en el que seguimos siendo protagonistas.**

Además, con la inclusión de central eólica WESP alcanzamos 16 centrales registradas en programas para mitigar las emisiones de carbono y somos protagonistas en el mercado de certificados de reducción de emisiones.

La gestión Ambiental, Social y de Gobernabilidad que llamamos ESG, está integrada a nuestra estrategia incorporando criterios claros, lo que nos ha permitido disminuir riesgos, aumentar la rentabilidad, atraer inversión y aportar a la sostenibilidad del entorno



Resumen
de la gestión

Logros
2023

Desafíos

En Santander
alcanzamos la icónica cifra de
50 millones
de alevinos sembrados
en el río Sogamos, desde 2011



Siembra de alevinos en el río Sogamoso.



Resumen
de la gestión

**Logros
2023**

Desafíos



Línea de conexión, proyecto Bosques Solares de Bolívar.

Transferencias de Ley

Solo en 2023, por concepto de Transferencias de Ley, entregamos más de \$137 mil millones a los territorios para ser invertidos en la protección y sostenibilidad. Con esos recursos sumados a nuestras inversiones de crecimiento siempre articuladas a programas sociales y ambientales, hemos generado desarrollo social y empleo digno (más de 3.000 empleos), especialmente en el proyecto Sabanalarga. Más del 50% de estos puestos fueron ocupados por población local.

Ratificamos en 2023 una alta prioridad en seguir fortaleciendo lazos de confianza con las comunidades y autoridades de los diferentes territorios llegando con información clara, veraz y oportuna sobre la gestión realizada.



Resumen
de la gestión

**Logros
2023**

Desafíos

Dimos continuidad a una de nuestras iniciativas voluntarias de mayor impacto: el **Programa de Desarrollo Comunitario, PDC, capacitando 133 organizaciones comunitarias**, 32 de ellas ejecutando proyectos en temas de salud, emprendimiento y recreación. Además, cerramos exitosamente 18 alianzas territoriales con las administraciones municipales salientes y estamos dispuestos a continuar con procesos similares con los alcaldes recién posicionados.





Resumen
de la gestión

**Logros
2023**

Desafíos



En materia de crecimiento completamos la transacción para la adquisición de los parques solares Llanos 1, 2 y 3 en el municipio de Puerto Gaitán, Meta, integrándolos a nuestra exitosa operación en dicho municipio, con lo que consolidamos 100 MW solares en esa región y avanzamos en las obras de los Bosques Solares de Bolívar, conformado por cinco nuevas granjas solares en el Atlántico (100 MW adicionales).

Desafíos



Resumen
de la gestión

Logros
2023

Desafíos



Este año que comienza nos invita a seguir previniendo eventos de alto riesgo. **Hemos mejorado en los indicadores, pero no debemos ceder en el compromiso para la adopción de las prácticas HSSE** y la calidad en la planificación y observación del trabajo seguro.

En cuanto al fenómeno de 'El Niño', es claro que afectará las tarifas durante algunos meses, por la generación térmica a mayores precios que entra para respaldar el sistema, pero debemos seguir aportando a la discusión de política pública con señales inequívocas para mantener la confianza en el sector, con reglas de juego estables.

La vulnerabilidad del país frente a fenómenos naturales ha quedado evidenciada estas últimas décadas y por ello seguimos implementando planes de mitigación y adaptación, avanzamos en el análisis de riesgo climático y la medición huella de carbono de las operaciones, así como en mantener las certificaciones en los diferentes estándares de reducción de emisiones de carbono y alcanzar la meta de ser "carbono neutrales" en nuestras operaciones directas.



Resumen
de la gestión

Logros
2023

Desafíos



Proyecto Bosques Solares de Bolívar (100 MW), Atlántico.

Siguen existiendo grandes oportunidades de mejora del sector en temas de licenciamiento, consultas previas y señales de diversificación y expansión acordes con las características del mercado, para mantener un sistema confiable, económico y seguro, a partir de una matriz energética balanceada, en la cual cada tecnología aporte al Sistema Interconectado Nacional en virtud de sus características y con entidades regulatorias fuertes y técnicas.

Seguimos avanzando en nuestras metas de crecimiento aportando a la transición sin dejar de garantizar operaciones sostenibles y seguras, construyendo relaciones de largo plazo, fortaleciendo las prácticas en ciberseguridad y monitoreando el entorno para estar preparados.

La energía del sol, el viento y el agua nos impulsan para ser un generador 100% renovable, que atiende las necesidades de un país en transición, **teniendo como eje la vida y como meta, el futuro.**



Central Amoyá (80 MW), Tolima.