

Informe de gestión 2025

Resumen

www.isagen.com.co

 isagen



Resumen de la Gestión 2025

En Isagen consolidamos más de tres décadas de creación de valor social, ambiental y económico a partir de energía renovable, bajo estrictos criterios de sostenibilidad. Con el respaldo de nuestro accionista mayoritario, BRE Colombia Hydro Investments, S.L., reafirmamos nuestro propósito de liderar soluciones energéticas renovables para diversos sectores productivos en todo el territorio nacional.

Nuestra gestión corporativa se rige por estándares financieros y operativos de excelencia, alineados con principios de sostenibilidad y buen gobierno bajo el enfoque ESG (Environmental, Social and Governance). Este marco guía el avance de nuestros tres ejes estratégicos: primero nuestra gente; actuar con excelencia y sostenibilidad; y ofrecer soluciones que transforman.

Durante 2025 mantuvimos una operación eficiente y sostenible. Nuestras 27 centrales, ubicadas en siete departamentos, aportaron el 20,5 % de la energía consumida en el país, con una capacidad instalada superior a 3 mil 100 MW, contribuyendo de manera significativa a la confiabilidad del sistema eléctrico nacional.

Aunque las condiciones hidrológicas fueron favorables, el año estuvo marcado por retos regulatorios y ajustes de política pública que exigieron adaptación. En este contexto, fortalecimos el diálogo propositivo y colaborativo con los actores del sector, implementando acciones para responder a la dinámica del mercado y anticipar sus cambios.

Continuamos aportando al debate público y a la educación social sobre el futuro del sistema eléctrico, ante riesgos persistentes como la situación estructural en el Caribe Colombiano, la incertidumbre sobre el respaldo térmico asociado al gas, el crecimiento de las deudas del sector y los cuellos de botella para la entrada de nueva oferta de energía firme y transmisión.

La solidez de nuestra gestión se sustenta en el trabajo articulado y de alta calidad técnica y humana de nuestros equipos. Destacamos, además, la implementación de prácticas HSSE (seguridad y salud en el trabajo, seguridad de personas e infraestructura y ambiente), que nos permitieron cerrar el año con cero eventos de alto riesgo, garantizando la seguridad e integridad de nuestros grupos de interés.

Aseguramos la confiabilidad de nuestros activos mediante altos estándares de mantenimiento, la integración de plantas al Centro de Operación Integrado (COI) y el fortalecimiento de la ciberseguridad. Estos esfuerzos, junto con una gestión responsable del recurso hídrico y el cumplimiento normativo ambiental, respaldan la sostenibilidad de nuestras operaciones.

En línea con nuestra estrategia de expansión verde, avanzamos en soluciones solares y nuevos modelos de

negocio. La alianza con Atlas Renewable Energy para desarrollar mil MW solares ya dio sus primeros resultados con la entrada en operación del parque solar Shangri-La (160 MW) en Tolima, y el acuerdo para el desarrollo del parque solar El Campano (100 MW) en Córdoba. Asimismo, la regulación reciente con aportes y participación de Isagen de los Sistemas de Almacenamiento de Energía (SAE) abre oportunidades para integrar nuevas tecnologías a nuestro portafolio.

Nuestro objetivo de largo plazo es impulsar la expansión renovable mediante alianzas estratégicas, inversiones oportunas y modelos de negocio innovadores hemos actualizado nuestra estrategia para alcanzarlo. Con esta nueva visión estratégica, presentamos una nueva imagen corporativa, reflejo de nuestra evolución y del compromiso con la sostenibilidad y la transición energética.





Logros 2025

Durante 2025 consolidamos nuestro liderazgo en el sector eléctrico colombiano, creando valor con energía renovable y fortaleciendo la transición energética del país bajo un enfoque ESG. Nuestra intensidad de emisiones GEI se mantuvo 99 % por debajo del promedio mundial del sector, según la medición más reciente. Además, compensamos las emisiones del Alcance 1 y 2 de nuestra huella de carbono para lograr la carbono-neutralidad.

La puesta en operación del parque solar Shangri-La reafirmó el impacto ambiental positivo de nuestra estrategia verde. La expansión de las Fuentes No Convencionales de Energía Renovable (FNCER) contribuyó a atender la creciente demanda con energía limpia, acompañada de acciones de desarrollo social y protección ambiental en los territorios.

En seguridad y salud en el trabajo, en 2025 logramos la meta de cero eventos de alto riesgo, sin lesiones graves ni enfermedades laborales. Los resultados de la medición de clima organizacional fueron sobresalientes, con un índice global del 88 %, destacándose compromiso, enfoque estratégico y cultura organizacional. Este valor está 15 puntos por encima del promedio del sector lo que da

cuenta del compromiso de la empresa y sus trabajadores con mantener un ambiente de trabajo productivo y armonioso.

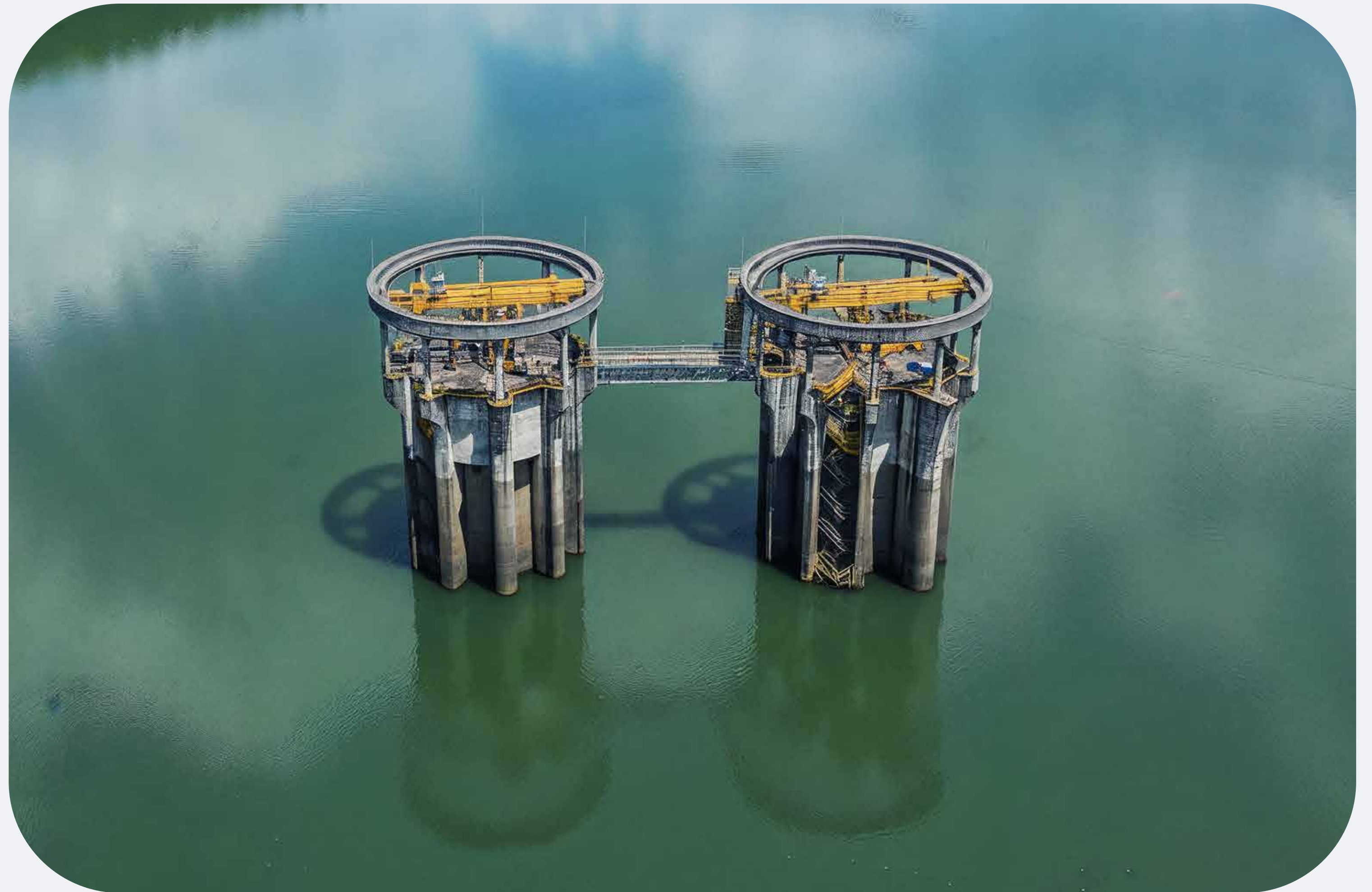
En transformación digital, cerramos el año con cero eventos de seguridad digital, migramos exitosamente a un nuevo ERP y habilitamos herramientas de inteligencia artificial para todos los colaboradores, incrementando la productividad y agilidad organizacional.

Las condiciones hidrológicas favorables y la alta disponibilidad de los equipos impulsaron un crecimiento del 24 % en la generación frente al año anterior, lo que se traduce a su vez en mayores ingresos que acompañados de un ejercicio disciplinado de costos nos permiten lograr un EBITDA superior al del año anterior.

Realizamos mantenimientos y modernizaciones de alto impacto, destacando el mantenimiento mayor en Sogamoso, la modernización de las subestaciones de Calderas y Jaguas y el cambio de reguladores de velocidad en San Carlos, fortaleciendo la confiabilidad de nuestros activos hidroeléctricos.

El Programa de Desarrollo Comunitario PDC continúa como nuestra principal apuesta social, con 132 proyectos. Solo en 2025 entregamos más de 188 mil millones de pesos por concepto de Transferencias de Ley y destinamos 23 mil 305 millones de pesos a cuatro nuevos proyectos de Obras por Impuestos, Al cierre del año, contamos con un total de nueve proyectos en ejecución bajo esta modalidad en educación, infraestructura vial y gestión del riesgo, en Antioquia y Tolima, que representan un valor total de 81 mil 417 millones de pesos, de los cuales aportamos 54 mil 505 millones de pesos, equivalentes al 64 %, con un impacto directo en 131 mil estudiantes, cerca de 3 mil menores y más de 65 mil personas.

En materia comercial, durante el 2025 firmamos 29 contratos con grandes consumidores y mayoristas, de los cuales seis tienen una duración de cinco o más años correspondiente al 49 % de la energía contratada. De esta forma, continuamos ofreciendo a nuestros clientes servicios complementarios que nos diferencian e incrementando el promedio de contratos de largo plazo.





Desafíos

El sector eléctrico colombiano enfrenta en 2026 un escenario crítico, marcado por la estrechez entre oferta y demanda, cuellos de botella regulatorios, incertidumbre climática e institucional, y retrasos en la entrada de nuevos proyectos. En este contexto, Isagen asume su rol como agente dinamizador del sector, con la capacidad técnica y estratégica para contribuir a soluciones que fortalezcan la seguridad energética y la transición renovable, desde el diálogo, la innovación y la sostenibilidad.

Para el 2026 y los años venideros, nos mueve la voluntad de continuar desarrollando proyectos 100 % renovables, de adoptar tecnologías emergentes como los sistemas de almacenamiento, y de desarrollar alianzas estratégicas, lo que contribuirá activamente a la construcción de un sistema eléctrico más resiliente y eficiente. Esta convicción se materializa en la reciente incorporación de 370 MW solares en desarrollo (Llanos 8 – 170 MW- y Villavieja – 200 MW-).

En este escenario, la generación hidroeléctrica con capacidad de embalse recupera su centralidad estratégica. Mientras las fuentes renovables intermitentes requieren condiciones específicas para generar, nuestras centrales hidroeléctricas aportan la firmeza que el sistema

necesita para operar con confiabilidad. Optimizar estas plantas, extender su vida útil y administrar los embalses con excelencia técnica es una responsabilidad con la seguridad energética del país. Complementar esta fortaleza con nuevos proyectos de FNCER que efectivamente logren entrar en operación constituye el camino hacia una matriz diversificada y sostenible.

La transformación digital avanza como condición necesaria para la competitividad. Adoptar metodologías ágiles, fortalecer la ciberseguridad, incorporar herramientas de análisis avanzado y explorar aplicaciones de inteligencia artificial nos permitirá responder con mayor eficacia a las exigencias de un entorno dinámico y complejo. Y como cada periodo, la excelencia operacional no se negocia: la seguridad de nuestros trabajadores, contratistas y comunidades, junto con el cumplimiento riguroso de las prácticas HSSE, continúa siendo la base sobre la cual construimos cualquier iniciativa de crecimiento.

Isagen mantiene su propósito de una matriz 100 % renovable, con resiliencia organizacional y vocación de generar valor sostenible para el país.



www.isagen.com.co | Carrera 30 N° 10C-280, Transversal Inferior | Conmutador: (604) 448 7227

